

Lübnan Altyapı Yatırımları
Konferansı
Toplantı Notları

6 Mart 2018, Four Seasons Hotel, Beyrut, Lübnan

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı tarafından
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği için hazırlanmıştır

tepav

İçindekiler

| | |
|---|----|
| Kısaltmalar | 2 |
| Giriş..... | 3 |
| Lübnan'ın Mevcut Ekonomik Durumu: Neden PPP bir İhtiyaç?..... | 5 |
| PPP Kapsamındaki Aday Projeler | 6 |
| Havalimanı Projesi | 6 |
| Enerji Santrali Projesi | 6 |
| Ulusal Veri Merkezi Projesi..... | 7 |
| Khaledeh Dbayeh ve Dbayeh-Okabibe Otoloyu Projesi | 9 |
| PPP Kapsamında Finansman Araçları | 9 |
| TOBB Tarafından Atılabilecek Adımlar..... | 11 |
| EK 1 Program Akışı ve Konuşmacılar | 12 |
| EK 2 Kartvizitler..... | 14 |

Kısaltmalar

| | |
|-------|--|
| ICF | International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu) |
| IMF | International Monetary Fund (Uluslararası Para Fonu) |
| EBRD | European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası) |
| EIB | European Investment Bank (Avrupa Yatırım Bankası) |
| MIGA | Multilateral Investment Guarantee Agency (Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı) |
| PPP | Public-Private Partnership (Kamu Özel İşbirliği) |
| TEPAV | Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı |

Giriş

Lübnan Altyapı Yatırımları Konferansı, Sermaye Yatırım Programını ve Lübnan'daki yatırım fırsatlarını uluslararası yatırımcılara tanıtmak için Al-Iktissad Wal-Aamal grubu, Başbakanlık Ofisi, Lübnan Özelleştirme ve PPP Yüksek Kurulu, Lübnan Ticaret, Sanayi ve Ziraat Odaları Federasyonu tarafından organize edilmiştir. Konferans, Lübnan Başbakanı Sayın Saad Hariri'nin himayesinde 6 Mart 2018 Salı günü Beyrut'taki Four Seasons Hotel'de gerçekleştirilmiştir.

Lübnan Altyapı Yatırımları Konferansı, Lübnan'daki ekonomik iyileşmenin önünü açmak ve Lübnan'ın bölgedeki ekonomik konumunu yeniden kazanmasına yardımcı olmak motivasyonlarıyla düzenlenmiştir.

Lübnan'ın şimdiye dek tanık olduğu en büyük yatırım programı olan Sermaye Yatırım Programı kapsamında, 10 yıldan geniş bir zaman diliminde 16 milyar ABD doları değerindeki altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. İlgili programın 6 Nisan 2018'de Paris'te düzenlenecek "CEDRE" Konferansında uluslararası camia tarafından desteklenmesi öngörülmektedir. 6 Mart'taki Lübnan Altyapı Yatırımları Konferansı, bir ay sonra gerçekleşecek olan Paris Konferansı için hazırlık toplantısı görevi de üstlenmektedir.

Kamu Özel İşbirliği Kanununun 2017 Ağustos'unda Lübnan Parlamentosu tarafından onaylanmasının ardından özel sektörün katılımıyla altyapı yatırımlarında yeni bir çağın başlayacağı dile getirilmektedir. Mısır, Ürdün, Kuveyt, Fas, Tunus, Birleşik Arap Emirlikleri de benzer çerçeve kanunlara sahipken Türkiye'de hali hazırda Kamu Özel İşbirliği (Public-Private Partnership PPP) esaslarını düzenleyen spesifik bir kanun bulunmamaktadır.

Sermaye Yatırım Programı, savaş sonrası ekonominin iyileştirilmesi için gerekli altyapı ihtiyaçları gözetilerek yeni Kanuna dayanarak oluşturulmuştur. Program kapsamındaki projelerin yüzde 40'ından fazlasının, PPP çerçevesinde özel sektör tarafından finanse edilmesi beklenmektedir. Dördüncüsü düzenlenecek olan Paris Konferansının daha önceki toplantılarının "donör toplantısı" işlevi ile Lübnan'ın altyapı ihtiyaçlarını karşılamak üzere bağış ve borç toplama girişimleri şeklinde gerçekleştiği belirtilmektedir. Üçüncüsü 2007 Ocak'ında düzenlenen Paris Konferansının dördüncüsünde, kamu-özel sektör işbirliği kapsamında yardım toplamaktan öteye gidileceği vurgulanmıştır. Fransa, Nisan'daki toplantı öncesinde Lübnan'ın 2018 bütçesini onaylamasının uygun olacağını ayrıca belirtmektedir. Uzun vadede ise yolsuzlukla mücadele, bütçe açığının ve borçlanmanın azaltılması, vergi toplama sisteminin iyileştirilmesi ve enerji sektöründeki reformlar; öncelikli amaçlar olarak listelenirken Fransa Büyükelçisi tarafından nihai amaçların istikrar ve refah olduğunun altı çizilmektedir.

Sermaye Yatırım Programı, sanayi bölgeleri ve kültürel kalkınma projelerinin yanı sıra elektrik, ulaştırma, telekomünikasyon, su, kanalizasyon ve atık yönetimi konularını kapsayan 250'den fazla proje ile oldukça geniş bir alanı kapsamaktadır. Ayrıca planlanan büyük yatırımlarla birlikte reformların, Lübnan'daki yatırım ortamını daha verimli ve şeffaf hale getirerek daha fazla yatırımın çekilmesine katkıda bulunacağı ifade edilmektedir. Altyapının beklenen modernizasyonuna, Lübnan karasularındaki petrol ve gaz arama sürecinin başlatılması eşlik ederken; bu gelişmelerin önümüzdeki yıllardaki yatırımları ve ekonomik büyümeyi olumlu şekilde etkileyeceği öngörülmektedir.

Özetle, Sermaye Yatırım Programı, Lübnan ekonomisinin görünümünü iyileştirmek ve özel yatırımları harekete geçirmek, iş imkânları yaratmak ve büyüme hızını yükseltmek için büyük bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca, bu programın ekonominin rekabet gücünü artırması ve Lübnan ile komşu pazarlar arasındaki dış ticaret akışını teşvik etmesi öngörülmektedir.

Açılış konuşmaları ile çerçevesi çizilen Konferansta, ilk oturumda PPP'ye konu olabilecek örnek/aday projeler sunulmuş, takip eden ikinci oturumda ise ilgili sistem için faydalanılabilecek finansman yöntemlerine odaklanılmıştır. Değerlendirme ve kapanış konuşmaları ile sonlandırılan Konferansın detaylı program akışı ve konuşmacıların isimleri Ek 1'de ayrıca paylaşılmaktadır.

Bu çerçeveden yola çıkarak toplantı notları¹, (i) Lübnan'ın mevcut ekonomik durumu, (ii) aday projeler, (iii) finansman araçları ve (iv) TOBB tarafından atılabilecek adımlar, başlıkları altında takip eden bölümlerde özetlenmektedir.

¹ Toplantı notlarına ek olarak başvuru araştırılmaları ve haberlere ait linkler aşağıda listelenmektedir.
<http://www.dailystar.com.lb/News/Lebanon-News/2017/Dec-08/429424-tillerson-to-meet-hariri-in-paris.ashx>
<http://www.executive-magazine.com/economics-policy/sharing-the-risks>
<http://nna-leb.gov.lb/en/show-news/88879/Hariri-at-Lebanon-Investment-in-Infrastructure-Conference-Reforms-will-encourage-private-sector-enable-state-to-halt-squandering>
<http://www.finance.gov.lb/en-us/Finance/DC/AC/Documents/Paris%20III%20-%20Eleventh%20Progress%20Report.pdf>
<https://www.reuters.com/article/us-lebanon-economy-paris/donor-meeting-on-lebanon-economy-set-for-april-6-in-paris-idUSKCN1G424Q>
<http://www.iktissadevents.com/events/LIIC/2018>

Lübnan'ın Mevcut Ekonomik Durumu: Neden PPP bir İhtiyaç?²

Lübnan, 8257 dolarlık kişi başı geliri ile orta gelirli ülkeler arasında yer almaktadır. 6 milyon nüfusa sahip Lübnan, Suriye'de yaşanan krizi takiben 1,5 milyon Suriyeli göçmeni ağırlamaya başlamıştır. Nüfusunun dörtte birini Suriyeli göçmenlerin oluşturduğu Lübnan'da, son yıllarda yaşanan krizlerle birlikte altyapı ihtiyaçlarına olan talep artarken bu talebi karşılaması beklenen kamunun hareket alanı artan borç yükü ile giderek kısıtlanmaktadır. Öyle ki, gelinen son nokta itibari ile Lübnan, dünyada gelirine oranla en çok borca sahip ülkeler arasında yerini almaktadır. Diğer yandan yatırım ortamının en büyük belirleyicilerinden olan altyapı ihtiyaçlarını karşılamak, yüzde 30'u geçen işsizliği azaltmak için de öncelikli hamlelerden biri olarak tanımlanmaktadır.

Artan ihtiyaçlar ve borçlanma ile birlikte gelen kaynak yetersizliği neticesinde kamunun ihtiyaçlarının kamu-özel sektör işbirliği çerçevesinde karşılanmasına karar verilmiştir. Hali hazırda ülkeye gelen yabancı yatırımcıların gayrimenkul ve turizm olmak üzere sınırlı sayıda sektöre yatırım yaptığı tespitini takiben altyapı alanında Paris Konferansı aracılığıyla uluslararası özel sektör ve çatı kuruluşlara ulaşılması planlanmaktadır.

Enflasyonun yüzde 2 düzeylerinde olduğu, yerel para birimi Lübnan Sterlin'in 1999 yılından beri dolara sabitlendiği ülkede; uzun vadeli yatırımlar, mali açıdan değerini korumaya aday gözükmektedir. Diğer yandan masa başı analizlerde bankacılığın likidite problemi olmadığı görülse de katılımcılar bunun geçerli olmadığını, uygulamada Lübnan bankacılık sisteminin likidite problemi yaşadığı; bu yüzden de yerel yatırımcıdan ziyade uluslararası kamu-özel sektör işbirliği ile "taze paraya" ihtiyaç duyulduğu belirtilmektedir. Bununla birlikte Lübnan özel sektörünün bölge ülkelerinde PPP tecrübesi edindiği belirtilmektedir. Örneğin Konferansta fuar açan iş yerlerinden ile 2017 Kasım'da, hastane inşaatı için Türkiye ile PPP anlaşmasını imzalamış bulunmaktadır.

Kamu-özel sektör işbirliği konusunda tecrübesi az olan tek paydaşın Lübnan devleti olduğu belirtilmektedir. Diğer yandan 1958'den günümüze Lübnan devleti PPP projeleri gerçekleştirmekle beraber uygulamada bu projelerde sözleşmelerden sapmalar yaşanırken bu projelerin mükemmel örnek olmadığı belirtildi. Ayrıca PPP'lerin doğrudan kamu ihalesinden farklı bir disipline sahip olması da PPP modelinin seçilmesinin başlıca nedenlerinden biri olarak gösterilmektedir.

² <http://documents.worldbank.org/curated/en/951911467995104328/pdf/103201-REPLACEMNT-PUBLIC-Lebanon-SCD-Le-Borgne-and-Jacobs-2016.pdf>

PPP Kapsamındaki Aday Projeler

Dörder yıllık üç fazdan oluşan Sermaye Yatırım Programı için Paris Konferansında ilk iki faz için görüşmelerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Yatırımların çoğu yüzde 32'lik payı ile ulaştırma alanında iken bunu yüzde 24 ile elektrik, yüzde 11 ile sağlık, yüzde 6 ile atık yönetimi, yüzde 3 ile telekomünikasyon, yüzde 1,5 ile kültürel kalkınma, yüzde 1 ile su, yüzde 0,4 ile sanayi bölgeleri takip etmektedir. Sermaye Yatırım Programı kapsamında çok fazla sayıda proje için çalışmalar sürdürülmekle beraber öncelikli olarak ilk oturumda takip eden alt başlıklardaki projelere değinilmiş, projelerle ilgili ön fizibilite çalışmaları paylaşılmıştır. Genel olarak paylaşılan ön fizibilite çalışmaları, due dilligence veya gelir akışının hazırlanması şeklinde özel sektör odağıyla değil daha basit olarak ihtiyacı tanımlayan çalışmalar olarak öne çıkmaktadır. Bu noktada, yatırım yapmak isteyen özel sektör katılımcılarının yatırım öncesinde ek süreçler yürütmesi gerekeceği öngörülmektedir.

Havalimanı Projesi

Refik Hariri Uluslararası Havalimanı, yıllık 6 milyon yolcu kapasitesine sahipken son yıllarda bu kapasite aşılmaya başlanmıştır. 2012'de 5 milyon 969 bin olan yolcu sayısı bu yıl sonrasında sürekli artarak 2017 yılında 8,3 milyon yolcuya ulaşmıştır. 2018 itibari ile de ilk iki ay geçen sene ile kıyaslandığında yolcu sayısında yüzde 10'luk bir artış görülmektedir. PPP kapsamında talepteki artışa cevaben, 25 yıllık havalimanı master planının modernleştirilmesi ve yıldan yıla gerçekleşecek artışla kapasitenin 20 milyon yolcuya çıkartılması hedeflenmektedir.

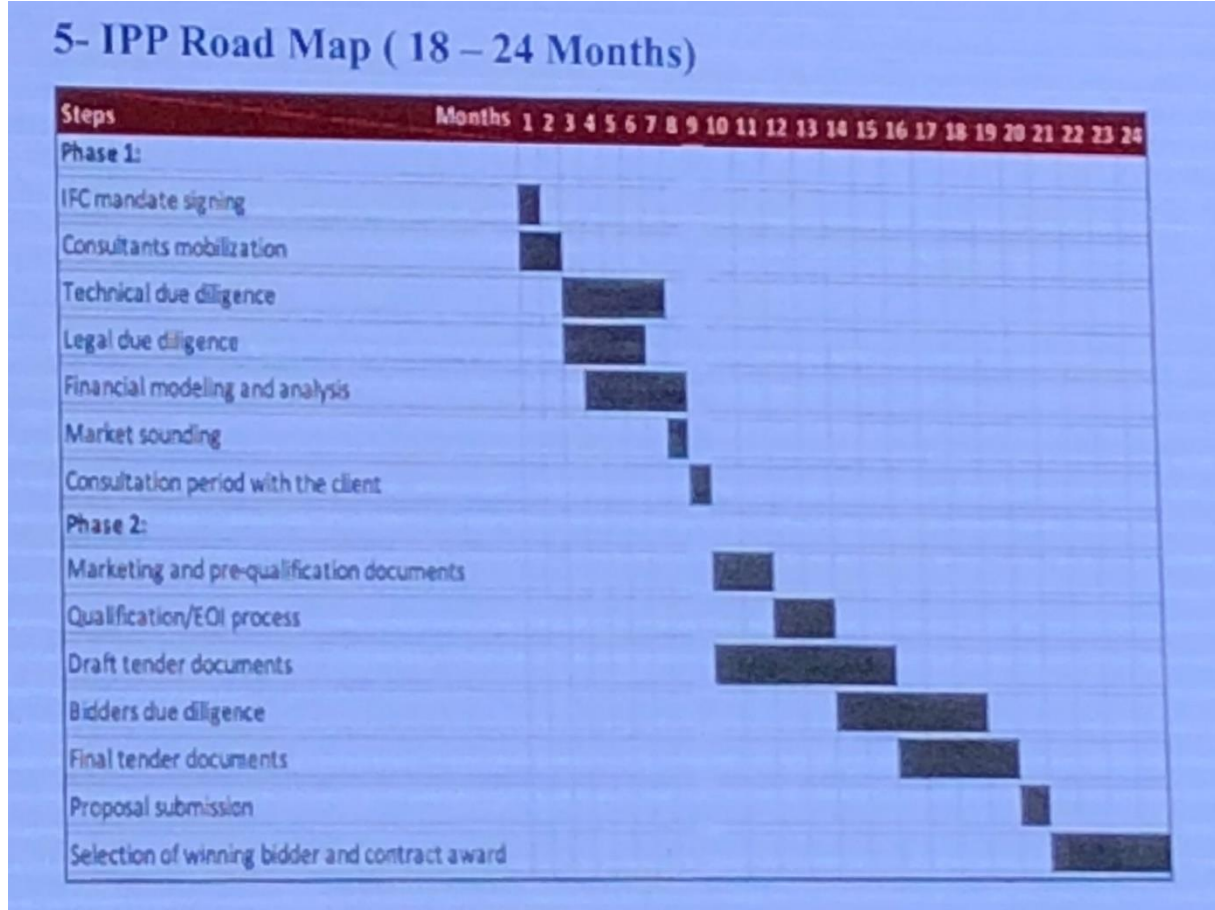
Refik Hariri Uluslararası Havalimanının genişletilmesi için ön analizler gerçekleştirilmeye başlanmıştır. 2018 Aralık'ta due dilligence'in bitirilmesi, 2019 Aralık'ta ihale sürecinin başlatılması, 2020 Haziran'da sözleşmenin verilmesi planlanıyor. Tahmini yatırımın yaklaşık 500 milyon dolar olması gerektiği yönünde de hesaplamalar mevcut.

Enerji Santrali Projesi

Lübnan'da enerji arzı genel olarak problemlili olduğu ve sık sık elektrik kesintileri yaşandığı için bu ihtiyaca karşılık iki tane elektrik santralinin açılması planlanmaktadır. Zahrani ve Selaata bölgelerinde fizibilite çalışmalarına başlanmıştır olan bu çalışmalarda doğal gazın enerji kaynağı olarak kullanılmasına karar verilmiştir. Kullanılacak teknoloji ile ilgili spesifikasyonlar belirlenmiş olmakla beraber bu projelerin geniş zaman dilimlerini kapsadığı göz önünde bulundurularak genel olarak teknoloji kıstaslarında zamanla değişikliklere gidilebileceği yönünde ifadelere yer verilmiştir.

Genel hatlarıyla ise enerji arzı ülkede çıkar çatışmalarına konu olabilen hassas bir konu olduğu için uygulamaya geçecek ilk PPP projesinin enerji alanında olmasının beklenmediği yönünde bir izledim edinilmiştir.

Öngörülen yol haritasına ilişkin tablo aşağıdaki görsel ile paylaşılmaktadır.



Ulusal Veri Merkezi Projesi

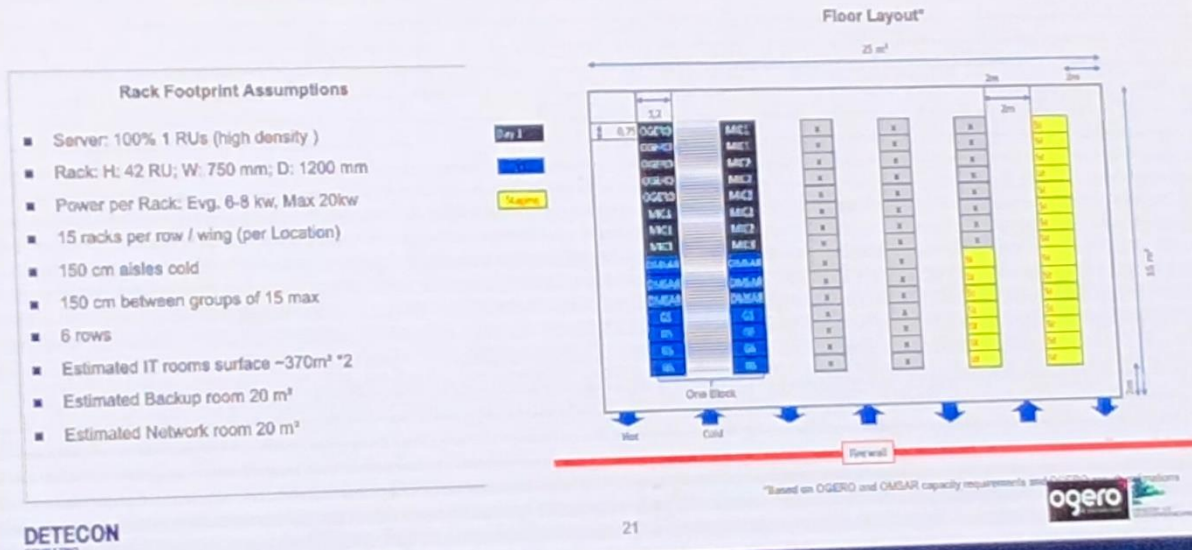
Telekomünikasyon Bakanlığının ülkedeki bilgi işlem altyapısını geliştirmek için çeşitli projeleri mevcut. Bunlardan bazıları, fiber optik projesi, ulusal veri merkezi (cloud), submarine projesi, spektrum analizi, siber güvenlik projesi olarak sıralanmıştır. Detayları spesifik olarak paylaşılan Ulusal Veri Merkezi Projesinde lokasyon tespiti ve ön fizibilite çalışmaları sürdürülmüş. Bu projede, ayrıca diğer projelerden farklı olarak potansiyel müşterilerle iletişime geçilip görüşleri alınmış. Bu müşteriler: OGERO, mtv, Connect, Omsar, touch, Bank Audi olarak sıralanmaktadır.

Yer seçimine ve kapasite tahminlerine ilişkin sunum görselleri aşağıda paylaşılmaktadır.

Four sites are considered as potential locations for the Lebanon national datacenter with candidates identified by Ministry of Telecommunications



Rough capacity estimation of 90 Racks for NDC is done based on initial analysis, starting with 30 Racks from day 1 including Ogero, MIC1, MIC2 and governmental entities.



Bu projelere ek olarak Konferansta telekomünikasyon hizmetlerinin özelleştirmesi konusundaki ihtiyaç dile getirildi ancak mevcut ajandada bunun olmadığı, özelleştirme kapsamındaki projelerin daha geniş bir politik işbirliği gerektirdiği belirtildi.

Khaledeh Dbayeh ve Dbayeh-Okabibe Otoyolu Projesi

Projenin genel objektifleri, M50 otoyolunun Kuzey ve Güney parçalarının birbirine ve Pan Arap Otoyoluna bağlanması, otoyoldan şehre (Beirut ve Jounieh) bypass geçişlerinin oluşturulması olarak tanımlanmaktadır. Genel olarak, ülkede şehir içi trafik, önemli problemlerden biri olarak öne çıkmaktadır. Bu duruma ilişkin sunum görseli aşağıda paylaşılmıştır.

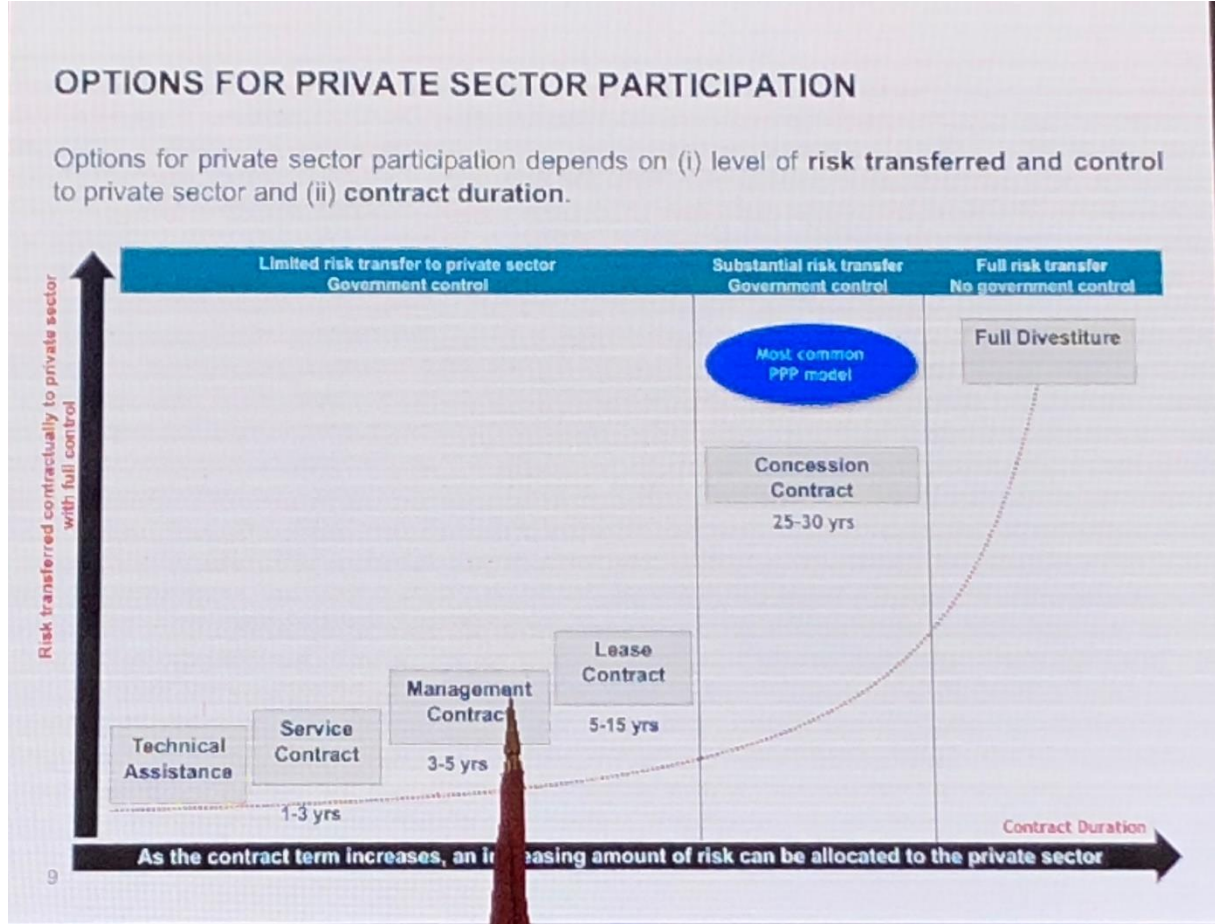


Benzer bir şekilde sabah ve akşam trafiğinin olması beklenen bir senaryo iken trafik hacmine bakıldığında bu durumun tüm güne yayıldığı, sadece sabah ve akşam trafiğini değil mevcut yolların günlük normal trafiği kaldırmakta güçlük çektiği görülmektedir.

PPP Kapsamında Finansman Araçları

EBRD, Dünya Bankası, MIGA, ICF gibi kurumların Lübnan'daki PPP sürecinin destekleyicileri olduğu belirtilirken ek olarak PPP Kanununun tasarımında ve projelerin önceliklendirilmesinde Dünya Bankasının ve IMF'in yardımlarına değiniliyor. Diğer yandan hala mevzuat düzenlemelerine ihtiyaç duyulduğuna değinen katılımcılar da mevcut.

Genel olarak Dünya Bankası, EIB ve EBRD, PPP modellerini ve risk önleyici araçları tanıtırken PPP'nin farklı modelleri aşağıdaki sunum görseli ile basitçe özetlenmektedir.



Risk transferi için önemli araçlardan biri olan PPP modeli kapsamında, sadece özel sektörün değil genel kamuoyunun ve özellikle diasporanın yatırım sürecinde yer almasının önemine değinilmektedir. Bu amaçla, menkul kıymetlendirme (securization) ile kamuoyunun yatırımlara katılımının önünün açılması gerektiği belirtiliyor. Yeni PPP Kanununun sermaye piyasalarının gelişimi ve Lübnan'ın menkul kıymet ihracı için de altlık oluşturacağı öngörülmektedir. Bu sayede PPP projeleri kapsamında kamuya düşen payın doğrudan borçlanma yerine tahvillerle finanse edilmesi planlanmaktadır. Tahvillerin ikincil piyasalarda işlem görebilmesi ise doğrudan borçlanmaya nazaran tercih sebebi olarak işaret edilmektedir. Sermaye piyasalarının işlem görmesi için gerekli platformun da 2018 Haziran'ında açılması öngörülmektedir.

Toplantıda bahsedilen projelerin birçoğu ülkenin daha gelişmiş bölgesi olan Beyrut'ta yoğunlaşırken en büyük ihtiyacın alım gücü daha az olan Kuzey bölgesinde olduğu dile getirilmiştir. Ancak, PPP'lerde karlılık, özel sektörün ilgisini belirleyecek olan başlıca etken olduğu için az gelişmiş bölgelere bu aşamada PPP yöntemi ile müdahil olunmayacağı anlaşılmaktadır.

Fransa ve Çin'in genel olarak etkisi toplantıda hissedilirken toplantıda 2030 vizyonlarına sıklıkla değinilmiştir.

TOBB Tarafından Atılabilecek Adımlar

18 projenin sunulması beklenen 6 Nisan 2018 tarihli Paris Konferansı öncesinde ve genel olarak Lübnan ekonomisi için her geçen gün önemini artırması beklenen PPP projelerinde, Türk iş adamları için fırsat alanları tespit edilmektedir. **Lübnan, Sermaye Yatırım Programının sürekliliğinin sağlanabilmesi için başarı hikâyelerine ihtiyaç duymaktadır. Bu çerçeveden yola çıkarak özellikle yol ve havayolu projeleri, Türkiye'deki özel sektörün bu alandaki yetkinliği de göz önünde bulundurulursa önemli fırsatlar olarak öne çıkmaktadır.** İlgili özel sektör temsilcilerinin bu fırsatlar hakkında proje bazında detaylı bilgilere erişebilmesi için toplantı gözlemlerine bağlı olarak aşağıda "İletişime Geçilebilecek Kişi ve Kurumlar" ayrıca paylaşılmıştır.

Fırsat alanlarını somutlaştırmak için bu konunun doğrudan muhatabı kurum olan Lübnan Özelleştirme ve PPP Yüksek Kurulu Genel Sekreteri Ziad Hayek, gerek donanımı gerekse konuya hâkimiyeti ile irtibat kurulabilecek önemli kişiler arasında yer almaktadır. Benzer şekilde, Kıdemli Başbakan Danışmanı Dr. Nadir Munla da kamudan irtibata geçilebilecek önemli kişilerden biridir. Özel sektör ve teknik bakış açısı ile MIGA'daki uzman sigortacı Layali Abdeen önemli bilgi kaynaklarından bir diğeri olabilir. Genel olarak ise PPP sürecinin içerisinde katılımcı bir rol alan, 124 şubesi ile Lübnan'daki en geniş ağa sahip Fransabank, ülke geneli makroekonomik ve finansal analizler için başvurulabilecek partnerler arasında yer almaktadır.

Olası işbirliklerine temel oluşturması için TOBB'un 6 Nisan'daki toplantı öncesinde,

- Toplantıda sunulacak projelerin listesini ve içeriklerini Ziad Hayek'ten istenmesi,
- Özellikle otoyol ve havayolu projeleri için ilgili TOBB üyeleri ile gerek bu raporun gerekse Ziad Bey'den gelecek belgelerin paylaşılması,
- Lübnanlı firmalarla daha önce PPP projeleri gerçekleştirmiş Türk firmaların tecrübelerinin araştırılması,
- 6 Nisan toplantısına özellikle yatırımcı olabilecek firmaların belirlenip toplantı konusunda bu firmalarla irtibata geçilmesi tavsiye edilmektedir.

EK 1 Program Akışı ve Konuşmacılar

10:00-11:15 Opening Ceremony

- Mr. Raouf Abou Zaki, CEO, Al-Iktissad Wal-Aamal Group
- Mr. Mohammad Choucair, President, Lebanese Economic Organizations
- Mr. Ziad Hayek, Secretary General, High Council for Privatization and PPP
- H.E. Riad Salame, Governor, Central Bank of Lebanon
- H.E. Ambassador Pierre Duquesne, French Interministerial Delegate in Charge of Mediterranean Affairs
- H.E. Mr. Saad Hariri, Prime Minister of Lebanon

11:15-13:00 Session One: Showcasing of PPP-Candidate Infrastructure Projects

- Moderator: Mr. Ziad Hayek, Secretary General, High Council for Privatization and PPP
- Nabil Jisr, President, Council of Development and Reconstruction (CDR)
- Dr. Nadim Munla, Senior Advisor to the Prime Minister
- H.E. Yousef Fenianos, Minister of Public Works and Transportation
- H.E. Cesar Abi Khalil, Minister of Energy and Water
- H.E. Jamal Jarrah, Ministry of Telecommunications

14:30-16:00 Session Two: Financing Modalities for PPP Projects

- Moderator: Mr. Adel Afiouni, Board Member, Lebanese International Finance Executives (LIFE)
- Mr. Matthew Jordan-Tank, Head of Infrastructure Policy and Project Preparation, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)
- Mr. Saad Sabrah, Lebanon Country Head, International Finance Corporation (IFC) of the World Bank Group
- Mr. Jean Riachi, Chairman and CEO, FFA Private Bank
- Ms. Layali Abdeen, Senior Underwriter, Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) of the World Bank Group
- Mr. Francesco Totaro, Investment Officer-Global Partners and Neighboring Countries, European Investment Bank (EIB)

16:00-17:00 Concluding Remarks

- Dr. Nadim Munla, Senior Advisor to the Prime Minister
- Mr. Ziad Hayek, Secretary General, High Council for Privatization and PPP

Even it is not specified in the written program, following speakers addressed their remarks in the session entitled as “bilateral meetings” in the program.

- H.E. Wang Kejian, Chinese Ambassador to Lebanon
- H.E. Adnan Kassar, President, The General Union of Chamber of Commerce, Industry and Agriculture for Arab Countries
- Fransabank representative

EK 2 Kartvizitler

**FRANSABANK SAL**

Nadine Hajjar
Advisor to the Chairman
Chairman Office

Fransabank Center, Hamra Str.
P.O. Box 11 0393 Beirut, Lebanon
DIRECT +961 1 342613
FAX +961 1 342208

nadine.hajjar@fransabank.com
www.fransabank.com

**c. m. c. cooperativa muratori cementisti ravenna**

Amer El Abed
Commercial Manager

CMC - Lebanon Branch
Damour Area, Moultaa El Nehrain
Tel: +961 5 603607

Mob: +393482609831
Mob: +961 81 736111
E-mail: amer.elabed@cmcra.com

Cmc Ravenna Head Office via Trieste 76 • 48122 Ravenna • Italy
tel. +39 0544 428111 • fax +39 0544 428554 • www.cmcgruppo.com

**SETRI**
Oil , Energy & Construction

George TEHINI
Chairman & CEO

Mobile : +961 3 273878
Skype : setri.intl
Email : setri.intl@gmail.com

Lebanon - Iraq - Senegal - Guinee - Sierra Leone

MEFOSA **مفوسا**
MIDDLE EAST NORTH AFRICA FOOD SAFETY ASSOCIATION
مستشارية السلامة الغذائية للشرق الأوسط وشمال إفريقيا

Atef Wafic Idriiss
Al-Wafic for Economic Development / Founder
L.A. Marketing & Advertising / President
L.A. Food Scientists & Technicians / V. President
Syndicate of Lebanese Food Industries / Founding President

126 Sourati St, Lions Bldg. # 301
P.O.Box: 113-6382, Hamra
Beirut 1103 2120, Lebanon
www.mefosa.com
www.alwafic.org

Tel : (961) 1 745744
Fax: (961) 1 739986
E-mail: atef.idriss@gmail.com
atef.idriss@mefosa.com