

Finansal Yönetim

Giriş

İKTİSAT

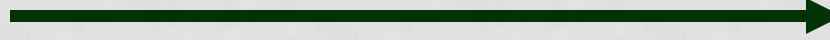
İKTİSAT

1900' LÜ
YILLARIN
BAŞI

FİNANSMAN



1900' LERİN BAŞI



**1930' LARA
KADAR**

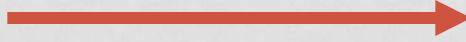
İYİ BİR FİNANSMANCI

- Firmayı kredi kuruluşlarına karşı en iyi biçimde takdim eden
- Firmaya en fazla krediyi temin eden

YOĞUNLAŞILAN KONU

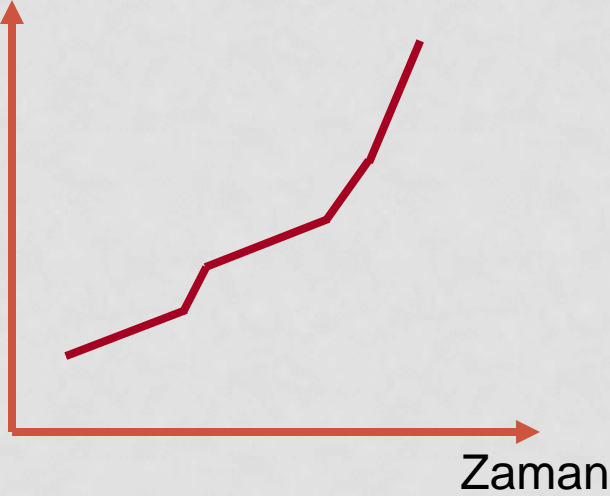
**FİNANSLAMA POLİTİKASI
(Kaynak Temini ve Yönetimi)**

1929 BÜYÜK BUHRAN



İFLASLAR

**Finansal Yöneticiden
Beklentiler**



TAKİP EDEN YILLAR

- Finanslama Politikası,
- Yatırım Politikası,
- Temettü Politikası,

Finansal Yönetimin Etki Alanı Genişledi,

Finansmancı → Finansal Yönetici

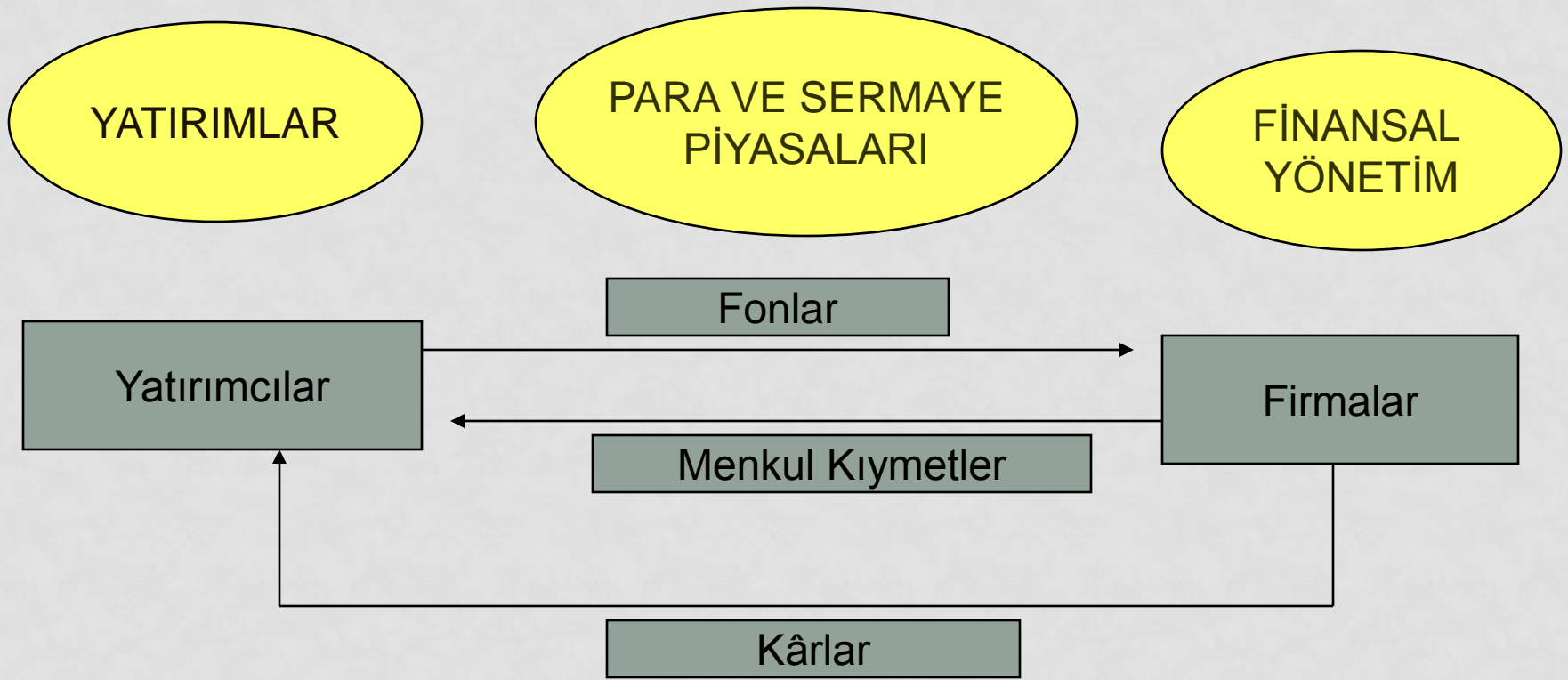
Finans Alanındaki Son Geliřmeler

Bilgi Teknolojilerindeki Geliřmelere ve Küreselleřmeye Bağlı Olarak Son Yıllarda Finans Alanında Yařanan Geliřmeler

- Uluslararası Finans
- Türev Ürünler ve Türev Piyasalar
- Finans Mühendislięi
- Risk Yönetimi



Piyasalar, Yatırımlar ve Finansal Yönetim Arasındaki İlişkiler



FİNANSAL ANALİZ

Finansal analiz, işletmenin finansal tablolarından yararlanarak, mevcut durumunun değerlendirilmesi ve geleceğe ilişkin tahminlerin yapılmasıdır.



FİNANSAL PLANLAMA VE DENETİM

- Finansal planlama, işletmenin faaliyeti sırasında ortaya çıkacak her türlü fon giriş ve çıkışının önceden planlanmasıdır.
- Finansal denetim, finansal planlama ile uygulamaların karşılaştırılması ve sapma varsa düzeltici önlemlerin alınmasıdır.

FONLARIN SAĞLANMASI

İşletmenin ihtiyaç duyduğu fonların, zamanında ve en uygun koşullarla sağlanmasıdır.

FONLARIN YATIRIMI

İşletmedeki fonların, beklenen gelir ve risk göz önünde bulundurularak ve işletme amaçlarına en uygun şekilde; menkul kıymetlere, alacaklara, stoklara veya duran varlıklara yatırılmasıdır.



Finansal Kararlar İle Firma Değeri Arasındaki İlişki

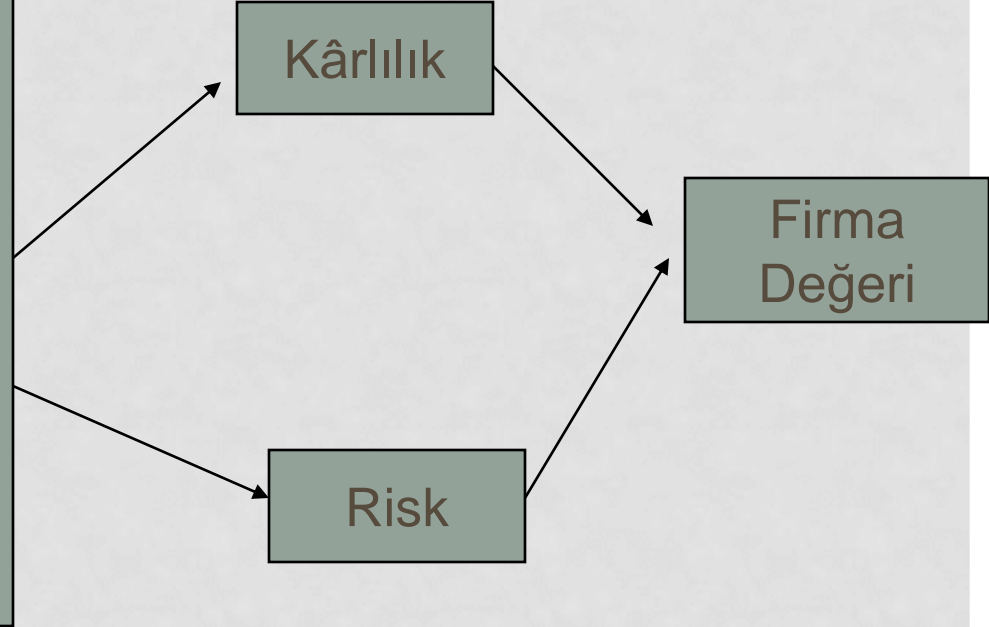
KARARLAR

1. Firmanın faaliyette bulunacağı sektör
2. Firmanın büyüklüğü
3. Firmanın kullandığı teknoloji
4. İşletmenin sermaye yapısı
5. İşletmenin likidite durumu
6. İşletmenin gerçekleştireceği yatırım projeleri vb...

Kârlılık

Risk

Firma Değeri



Finans Yöneticisi

- Ekonomi,
- Finans piyasalarının işleyişi,
- Finansal kurumlar ve finansal araçlar,
- Fon maliyetleri,
- Vergiler,
- Merkez bankası ve hazine politikası,
- Enflasyon ve faiz oranları vb. konularda bilgi sahibi olmalıdır.

Finans Yöneticisinin Görevi



Finans yöneticisinin temel görevi; işletmenin piyasa değerini veya işletme ortaklarının servetlerini maksimum yapacak şekilde, yatırım ve finanslama kararlarını almaktır.

Finans Yöneticisinin Amaç Fonksiyonu

$$\text{Max } V = f (I, F, D)$$

- V = İşletmenin Değeri
- I = Yatırım Kararları (hangi varlıklara, ne kadar yatırım yapılacağı)
- F = Finansal Kararlar (yatırımların nasıl finanse edileceği)
- D = Firmanın Kar Dağıtımına İlişkin Kararlar

Bir İşletmede Finans Yöneticisinin Görevleri

- İşletmenin uzun dönem planlamasına katılmak
- Muhasebe faaliyetlerinin düzenli şekilde yürütülmesini sağlamak
- Kısa vadeli fon gereksinimleri için bankalarla ilişkiler kurmak ve sağlıklı bir şekilde yürütmek
- Uzun vadeli finansal bütçeleri hazırlamak
- Yapılacak yatırımlarla ilgili önerilerde bulunmak
- Nakit bütçesini hazırlamak
- Hisse senedi ve tahvil ihracını planlamak,
- Kâr payı dağıtım politikası konusunda önerilerde bulunmak

İşletmelerde Finans Fonksiyonunun Örgütlenmesi

- İşletmelerde finans bölümü, fon gereksinimlerinin belirlendiği ve fonların bölümlere tahsisinin yapıldığı bir merkezdir.
- Finans fonksiyonunun örgütteki yeri, işletmelerin küçük, orta veya büyük işletme oluşuna göre değişiklik göstermektedir.

İşletmelerde Finans Fonksiyonunun Örgütlenmesi

- Küçük işletmelerde finans fonksiyonu, genellikle işletme sahibi veya genel müdür tarafından yerine getirilir.
- Orta büyüklükteki işletmelerde, genellikle finans fonksiyonu ile muhasebe fonksiyonu aynı çatı altında toplanmış ve aynı yöneticinin sorumluluğu altındadır.

İşletmelerde Finans Fonksiyonunun Örgütlenmesi

- Büyük ölçekli işletmelerde, finans fonksiyonu, ayrı bir departman olarak örgüt şemasındaki yerini alır.
- Büyük işletmelerde, muhasebe, finans fonksiyonun altında alt bir fonksiyon olarak yer almaktadır.
- Büyük işletmelerde, “Finans Komitesi” de oluşturulmaktadır.

FİNANS KOMİTESİ

- Finans komitesi, işletmenin fonksiyonel bölüm yöneticilerinden oluşur.
- Finans komitesine genellikle yönetim kurulu başkanı başkanlık eder.
- Komite, genellikle ayda bir toplanır.
- Finans komitesinin görevi, finans ve muhasebe sorunlarının çözümü için politikalar saptamak ve gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

FİRMANIN AMACI

FİRMANIN BUGÜNKÜ DEĞERİNİ,
HİSSEDARLARI AÇISINDAN
MAKSİMUM KILMAKTIR.

